

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE SKONSOLIDOWANE ROZSZERZONE
ZA I KWARTAŁ 2006 ROKU
GRUPA KAPITAŁOWA
DORADZTWO GOSPODARCZE DGA SA
05.05.2006**

SPIS TREŚCI

STR.

I. Sprawozdanie Finansowe Skonsolidowane Grupy Kapitałowej DGA S.A.	3
II. Skrócone Sprawozdanie Finansowe Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.	7
III. Informacja dodatkowa do raportu kwartalnego za I kwartał 2006 roku.	11
1. Informacje ogólne	11
2. Struktura organizacyjna Grupy jednostek powiązanych Emitenta oraz informacje dotyczące rodzaju powiązań w Grupie	11
3. Wykaz jednostek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją oraz wyceną metodą praw własności	12
4. Porównywalność sprawozdań finansowych	14
5. Zasady konsolidacji w Grupie Kapitałowej DGA S.A.	15
6. Stosowane zasady rachunkowości	15
IV. Komentarz do informacji finansowych za I kwartał 2006 r.	19
1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta	19
2. Opis nietypowych istotnych czynników i zdarzeń	21
3. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności	21
4. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych	21
5. Informacje dotyczące wpłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy	21
6. Wskazanie znaczących zdarzeń, które wystąpiły po 31.12.05	22
7. Wskazanie skutków zmian w strukturze jednostki gospodarczej	23
8. Informacja dotycząca stanu zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych	23
9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz	24
10. Wskazanie znaczących akcjonariuszy Spółki	24
11. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta	25
12. Wskazanie istotnych postępowań sądowych lub innych	25
13. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi	25
14. Informacje o udzieleniu poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji	25
15. Inne informacje, istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań.	25
16. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału.	31
17. Informacja o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego.	32

I. SPRAWOZDANIE FINANSOWE SKONSOLIDOWANE DORADZTWO GOSPODARCZE DGA SA

	Bilans	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005
	Aktywa			
A.	Aktywa trwałe	14 298	10 140	10 176
1.	Wartość firmy	1 960	262	61
2.	Pozostałe wartości niematerialne	3 760	4 262	4 153
3.	Rzeczowe aktywa trwałe	5 225	5 027	5 200
4.	Nieruchomości inwestycyjne	0	0	0
5.	Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	2 830	472	253
6.	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0	0
7.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	523	117	509
B.	Aktywa obrotowe	20 609	19 030	20 200
1.	Zapasy	317	339	319
2.	Udzielone pożyczki	131	133	120
3.	Należności z tytułu dostaw i usług	5 906	9 784	6 152
4.	Pozostałe należności	6 249	2 787	3 374
5.	Należności z tytułu podatku dochodowego	609	150	574
6.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 397	5 837	9 661
7.	Aktywa trwałe klasyfikowane jako przeznaczone do zbycia	0	0	0
	Aktywa razem	34 907	29 170	30 376
	Pasywa			
A.	Razem kapitał własny	18 938	23 190	17 447
I.	Kapitał własny	18 831	23 142	17 350
1.	Kapitał akcyjny	2 260	2 260	2 260
2.	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 161	14 161	14 161
3.	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	98	0	98
4.	Zyski zatrzymane	2 312	6 721	831
II.	Udziały akcjonariuszy mniejszościowych	107	48	97
B.	Zobowiązania długoterminowe	846	233	773
1.	Długoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	9	76	12
2.	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	35	8	35
3.	Rezerwa na podatek odroczonego	403	49	326
4.	Pozostałe zobowiązania	43	43	43
5.	Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu finansowego	356	57	357
6.	Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami trwałymi przeznaczonymi do sprzedaży	0	0	0
C.	Zobowiązania krótkoterminowe	15 123	5 747	12 156
1.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2 667	2 607	2 509
2.	Pozostałe zobowiązania	10 925	2 993	9 192
3.	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	0	0	0
4.	Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego	0	0	0
5.	Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego	429	76	251
6.	Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	961	0	11
7.	Rezerwy krótkoterminowe	141	71	193
	Pasywa razem	34 907	29 170	30 376

Pozycje pozabilansowe	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005
1. Należności warunkowe	0	0	0
1.1. Od jednostek powiązanych (z tytułu)			
- otrzymanych gwarancji i poręczeń			
1.2. Od pozostałych jednostek (z tytułu)			
- otrzymanych gwarancji i poręczeń			
2. Zobowiązania warunkowe	31 109	2 758	27 042
2.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	250	475	250
- udzielonych gwarancji i poręczeń		225	
- suma komandytowa	250	250	250
2.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	30 859	2 283	26 792
- udzielonych gwarancji i poręczeń			
- złożonych zabezpieczeń wekslowych	29 541	915	25 499
- zobowiązanie z nabyciem udziałów w Meurs Polska Sp. z o.o.	1 318	1 368	1 293
3. Inne (z tytułu)	326	816	472
3.1. Środki trwale ujmowane pozabilansowo	326	816	472
Pozycje pozabilansowe, razem	31 435	3 574	27 514

	Rachunek zysków i strat	01.01.2006- 31.03.2006	01.01.2005- 31.03.2005
1.	Przychody netto ze sprzedaży	9 504	7 932
2.	Koszt własny sprzedaży	7 377	3 985
A.	Zysk / Strata brutto ze sprzedaży (1-2)	2 127	3 947
B.	Koszty sprzedaży	686	930
C.	Koszty ogólnego Zarządu	1 675	1 631
D.	Zysk / Strata ze sprzedaży (A-B-C)	-234	1 386
1.	Pozostałe przychody operacyjne	7	8
2.	Pozostałe koszty operacyjne	5	16
3.	Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	-23	107
F.	Zysk /Strata z działalności operacyjnej (D+1-2+-3)	-255	1 485
1.	Przychody finansowe	5	146
2.	Koszty finansowe	75	15
G.	Zysk /Strata przed opodatkowaniem (F+1-2)	-325	1 616
1.	Podatek dochodowy	83	98
H.	Zysk /Strata netto (G-1)	-408	1 518
	Przypadający:		
	Akcjonariuszom podmiotu dominującego	-418	1 525
	Akcjonariuszom mniejszościowym	10	-7

	Sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych	01.01.2006- 31.03.2006	01.01.2005- 31.03.2005
A.	Przepływ środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk przed opodatkowaniem	-307	1 481
II.	Korekty razem	684	463
1.	Amortyzacja	664	471
2.	Zysk (strata) na sprzedaży aktywów trwałych	-5	0
3.	Zmiana stanu rezerw	25	-8
III.	Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej przed zmianami w kapitale pracującym (I+/-II)	377	1 944
1.	Zmiana stanu zapasów	2	-100
2.	Zmiana stanu należności	-2 887	-1 013
3.	Zmiana stanu zobowiązań	576	-1 678
IV.	Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej (III+/-1,2,3)	-1 932	-847
1.	Zapłacony podatek dochodowy	-36	-96
2.	Zapłacone odsetki	-23	-7
V.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (IV-1-2)	-1 873	-744
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
1.	Dywidendy otrzymane	43	0
2.	Wpływy ze sprzedaży podmiotu zależnego	150	0
3.	Wpływy ze sprzedaży majątku trwałego	5	0
4.	Wydatki na zakup majątku trwałego i wartości niematerialnych	-63	-138
5.	Wydatki na zakup udziałów i akcji	-1 350	-362
6.	Inne wydatki	-10	
	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 225	-500
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
1.	Spłata kredytów	0	-3
2.	Spłata odsetek	-25	-7
3.	Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	-88	-13
4.	Wpływ udzielonej pożyczki	0	1
5.	Zmiana stanu kredytów w rachunku bieżącym	947	1
	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	834	-21
D.	Przepływy pieniężne netto razem	-2 264	-1 265
F.	Środki pieniężne na początek okresu	9 661	7 068
	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0	34
G.	Środki pieniężne na koniec okresu:	7 397	5 837

Zestawienie zmian w kapitale własnym						
	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Kapitał mniejszości
01.01.2006	17 447	2 260	14 161	98	831	97
Zysk netto	-409				-419	10
Pierwsza konsolidacja	1 900				1 900	
31.03.2006	18 938	2 260	14 161	98	2 312	107
	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Kapitał mniejszości
01.01.2005	21 672	2 260	14 161	0	5 196	55
Zysk netto	1 518				1 525	-7
31.03.2005	23 190	2 260	14 161	0	6 721	48
	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Kapitał mniejszości
01.01.2005	21 670	2 260	14 161	0	5 196	53
Dywidenda	994				994	
Zysk netto	-3 375				-3 371	-4
Pierwsza konsolidacja	100					100
Sprzedaż jednostki powiązanej	-52					-52
Przeszacowanie wartości godziwej	98			98		
31.12.2005	19 435	2 260	14 161	98	2 819	97

II. Skrócone Sprawozdanie Finansowe Doradztwo Gospodarcze DGA SA

	Bilans	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005
	Aktywa			
A.	Aktywa trwałe	13 063	10 601	10 963
1.	Wartość firmy	0	0	0
2.	Pozostałe wartości niematerialne	3 544	4 030	3 928
3.	Rzeczowe aktywa trwałe	4 891	4 850	5 027
4.	Nieruchomości inwestycyjne	0	0	0
5.	Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	2 790	170	190
6.	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	1 335	1 449	1 335
7.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	503	102	483
B.	Aktywa obrotowe	19 181	17 737	19 010
1.	Zapasy	303	324	303
2.	Udzielone pożyczki	121	133	120
3.	Należności z tytułu dostaw i usług	5 540	9 343	5 944
4.	Pozostałe należności	6 165	2 605	3 315
5.	Należności z tytułu podatku dochodowego	609	150	574
6.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 443	5 182	8 754
7.	Aktywa trwałe klasyfikowane jako przeznaczone do zbycia	0	0	0
	Aktywa razem	32 244	28 338	29 973
A.	Razem kapitał własny	16 861	23 054	17 354
I.	Kapitał własny	16 861	23 054	17 354
1.	Kapitał akcyjny	2 260	2 260	2 260
2.	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 161	14 161	14 161
3.	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	98	0	98
4.	Zyski zatrzymane	342	6 633	835
II.	Udziały akcjonariuszy mniejszościowych	0	0	0
B.	Zobowiązania długoterminowe	776	108	706
1.	Długoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	0	0	0
2.	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	32	6	32
3.	Rezerwa na podatek odroczonego	388	45	317
4.	Rezerwy długoterminowe	0	0	0
5.	Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu finansowego	356	57	357
6.	Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami trwałymi przeznaczonymi do sprzedaży	0	0	0
C.	Zobowiązania krótkoterminowe	14 607	5 176	11 913
1.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2 642	2 513	2 741
2.	Pozostałe zobowiązania	10 681	2 395	8 864
3.	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	0	0	0
4.	Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego	0	0	0
5.	Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego	277	251	251
6.	Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	950	0	0
7.	Rezerwy krótkoterminowe	57	17	57
	Pasywa razem	32 244	28 338	29 973

	Wartość księgowa	16 861	23 054	17 354
	Liczba akcji	2 260	2 260	2 260
	Wartość księgowa na jedną akcję (w zł)	7	10	8

Pozycje pozabilansowe			
1. Należności warunkowe	0	0	0
2. Zobowiązania warunkowe	31 109	2 758	27 042
2.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	250	475	250
- udzielonych gwarancji i poręczeń		225	
- suma komandytowa	250	250	250
2.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	30 859	2 283	26 792
- złożonych zabezpieczeń wekslowych	29 541	915	25 499
- zobowiązanie z nabyciem udziałów w Meurs Polska Sp. z o.o.	1 318	1 368	1 293
3. Inne (z tytułu)	326	816	472
3.1. Środki trwale ujmowane pozabilansowo	326	816	472
Pozycje pozabilansowe, razem	31 435	3 574	27 514

	Rachunek zysków i strat	01.01.2006- 31.03.2006	01.01.2005- 31.03.2005
1.	Przychody netto ze sprzedaży	8 691	7 089
2.	Koszt własny sprzedaży	6 809	3 523
A.	Zysk / Strata brutto ze sprzedaży (1-2)	1 882	3 566
B.	Koszty sprzedaży	676	815
C.	Koszty ogólnego Zarządu	1 576	1 435
D.	Zysk / Strata ze sprzedaży (A-B-C)	-370	1 316
1.	Pozostałe przychody operacyjne	4	6
2.	Pozostałe koszty operacyjne	5	16
F.	Zysk /Strata z działalności operacyjnej (D+1-2)	-371	1 306
		0	0
1.	Przychody finansowe	3	145
2.	Koszty finansowe	73	15
G.	Zysk /Strata przed opodatkowaniem (F+1-2)	-441	1 436
1.	Podatek dochodowy	51	79
H.	Zysk /Strata netto (G-1)	-492	1 357
	Przypadający:		
	Akcjonariuszom podmiotu dominującego	-492	1 357
	Akcjonariuszom mniejszościowym	0	0

	Sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych	01.01.2006- 31.03.2006	01.01.2005- 31.03.2005
A.	Przepływ środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk przed opodatkowaniem	-442	1 421
II.	Korekty razem	706	407
1.	Amortyzacja	637	443
2.	Zysk (strata) na sprzedaży aktywów trwałych	-2	-17
3.	Zmiana stanu rezerw	71	-19
III.	Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej przed zmianami w kapitale pracującym (I+/-II)	264	1 828
1.	Zmiana stanu zapasów	0	-74
2.	Zmiana stanu należności	-2 780	-1 171
3.	Zmiana stanu zobowiązań	504	-1 239
IV.	Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej (III+/-1,2,3)	-2 012	-656
1.	Zapłacony podatek dochodowy	-36	-96
2.	Zapłacone odsetki	-23	-7
V.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (IV-1-2)	-1 953	-553
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
1.	Dywidendy otrzymane	43	0
2.	Wpływy ze sprzedaży podmiotu zależnego	150	0
3.	Wpływy ze sprzedaży majątku trwałego	2	0
4.	Wydatki na zakup majątku trwałego i wartości niematerialnych	-54	-473
5.	Wydatki na zakup udziałów i akcji	-1 350	-322
	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 209	-795
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
1.	Spłata odsetek	-24	-7
2.	Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	-75	-13
	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-99	-20
D.	Przepływy pieniężne netto razem	-3 261	-1 368
F.	Środki pieniężne na początek okresu	8 754	6 550
	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0	34
G.	Środki pieniężne na koniec okresu	6 443	5 182

Zestawienie zmian w kapitale własnym					
	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane
01.01.2006	17 354	2 260	14 161	98	835
					0
Zysk netto	-492	0	0	0	-492
					0
31.03.2006	16 862	2 260	14 161	98	343
	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane
01.01.2005	21 697	2 260	14 161	0	5 276
					0
Zysk netto	1 357	0	0	0	1 357
					0
31.03.2005	23 054	2 260	14 161	0	6 633
	Kapitał własny	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane
01.01.2005	21 697	2 260	14 161	0	5 276
					0
Dywidenda	-994	0	0	0	-994
Zysk netto	-3 447	0	0	0	-3 447
Przeszacowanie wartości godziwej	98	0	0	98	0
					0
31.12.2005	17 354	2 260	14 161	98	835

III. INFORMACJA DODATKOWA DO RAPORTU KWARTALNEGO ZA I KWARTAŁ 2006 ROKU

NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO NA DZIEŃ 31 MARCA 2006

1. INFORMACJE OGÓLNE

Nazwa: Doradztwo Gospodarcze DGA Spółka Akcyjna,

Siedziba: ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań,

Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu, XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, Rejestr Przedsiębiorców numer 0000060682,

Podstawowy przedmiot działalności:

- doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania PKD.74.14.A,
- pozaszkolne formy kształcenia PKD 80.42.Z,
- doradztwo w zakresie sprzętu komputerowego PKD 72.10.Z,
- przetwarzanie danych PKD.72.30.Z,
- działalność związana z bazami danych PKD 72.40.Z.

Sprawozdanie finansowe zostało przedstawione w polskich złotych.

Poziom zaokrągłeń – tysiące polskich złotych.

Prezentowane jest skonsolidowane sprawozdanie finansowe Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. za okres 01.01.2006 r. – 31.03.2006 r. oraz porównywalne dane za okres 01.01.2005 r. – 31.03.2005 r.

W skład organów spółki na dzień sporządzenia sprawozdania wchodzi:

Zarząd:

Andrzej Głowacki – Prezes,

Anna Szymańska – Wiceprezes,

Dariusz Brzeziński – Wiceprezes.

Rada Nadzorcza:

dr Piotr Gosieniecki – Przewodniczący,

Karol Działoszyński - Zastępca Przewodniczącego

Elżbieta Rapczyńska - Sekretarz

Leon Stanisław Komornicki, dr Janusz Steinhoff, Romuald Szperliński - Członkowie

W skład przedsiębiorstwa spółki nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe.

Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności spółki.

2. STRUKTURA ORGANIZACYJNA GRUPY JEDNOSTEK POWIĄZANYCH EMITENTA ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE RODZAJU POWIĄZAŃ W GRUPIE.

Jednostki zależne:

Meurs Polska Sp. z o.o. – 100 %

DGA Audyt – 99,9 %

DGA Kancelaria Rachunkowa – 78 %

Jednostki współzależne i stowarzyszone:

Doradztwo Podatkowe DGA & SAJA Sp. o.o. – 43 %

Kancelaria Prawna Piszcz i Wspólnicy Spółka Komandytowa – 20 %

PBS DGA Sp. z o.o. – 20 %.

3. WYKAZ JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ ORAZ WYCENĄ METODĄ PRAW WŁASNOŚCI:**I. Jednostka dominująca:**

- a) Nazwa: Doradztwo Gospodarcze DGA Spółka Akcyjna,
- b) Siedziba: ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań,
- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania PKD.74.14.A,
 - pozaszkolne formy kształcenia PKD 80.42.Z,
 - doradztwo w zakresie sprzętu komputerowego PKD 72.10.Z,
 - przetwarzanie danych PKD.72.30.Z,
 - działalność związana z bazami danych PKD 72.40.Z.
- d) Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu, XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, Rejestr Przedsiębiorców numer 0000060682,

II. Jednostki zależne – objęte konsolidacją:**1. Jednostka zależna**

- a) Nazwa: DGA Audyt Sp. z o.o.
- b) Siedziba: Ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań,
- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - działalność rachunkowo – księgowa (PKD 74.12),
 - pozaszkolne formy kształcenia, gdzie indziej niesklasyfikowane (PKD 80.42),
 - wydawanie książek (PKD 22.11)
- d) Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu; Spółka została zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego dnia 23 stycznia 2002 roku, pod numerem KRS0000081451.
- e) Udział Emitenta w kapitale jednostki 99,9%, w całkowitej liczbie głosów 99,9 %.

2. Jednostka zależna

- a) Nazwa: Meurs Polska Sp. z o.o.
- b) Siedziba: ul. Dzieci Warszawy 7a, Warszawa,
- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - pozostała działalność wydawnicza (PKD 22.15.Z)
 - pozostała działalność usługowa związana z poligrafią pozostałą (PKD 22.25.Z)
 - reprodukcja komputerowych nośników informacji (PKD 22.33.Z)
 - badanie rynku i opinii publicznej (PKD 74.13.Z)
 - działalność związana z pośrednictwem pracy (PKD 74.50.Z)
 - działalność zw. z tłumaczeniami i usługami sekretarskimi (PKD 74.83.Z)
 - kierowanie w zakresie efektywności gospodarowania (PKD 75.13.Z)
 - pozaszkolne formy kształcenia, gdzie indziej nie sklasyfikowane (PKD 80.42.Z)
- d) Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy. Spółka została zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego dnia 07 listopada 2001 roku, pod numerem KRS 0000059022.
- e) Udział Emitenta w kapitale jednostki 100,0%, w całkowitej liczbie głosów 100,0 %.

3. Jednostka zależna

- a) Nazwa: DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.
- b) Siedziba: Ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań,
- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - działalność rachunkowo – księgowa (PKD 74.12),
- d) Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu; Spółka została zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego dnia 31 października 2005 roku, pod numerem KRS0000244234.
- e) Udział Emitenta w kapitale jednostki 77,78%, w całkowitej liczbie głosów 77,78 %.

III. Jednostki wyceniane metodą praw własności:**1. Jednostka stowarzyszona**

- a) Kancelaria Prawna Piszcz i Wspólnicy Spółka komandytowa;
- b) Siedziba: Ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań;
- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - działalność prawnicza (PKD 74.11Z),
- d) Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu; XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, data rejestracji: 24.01.2002, nr w KRS 0000084891;
- e) Udział Emitenta w kapitale jednostki 20,0 %.

2. Jednostka współzależna

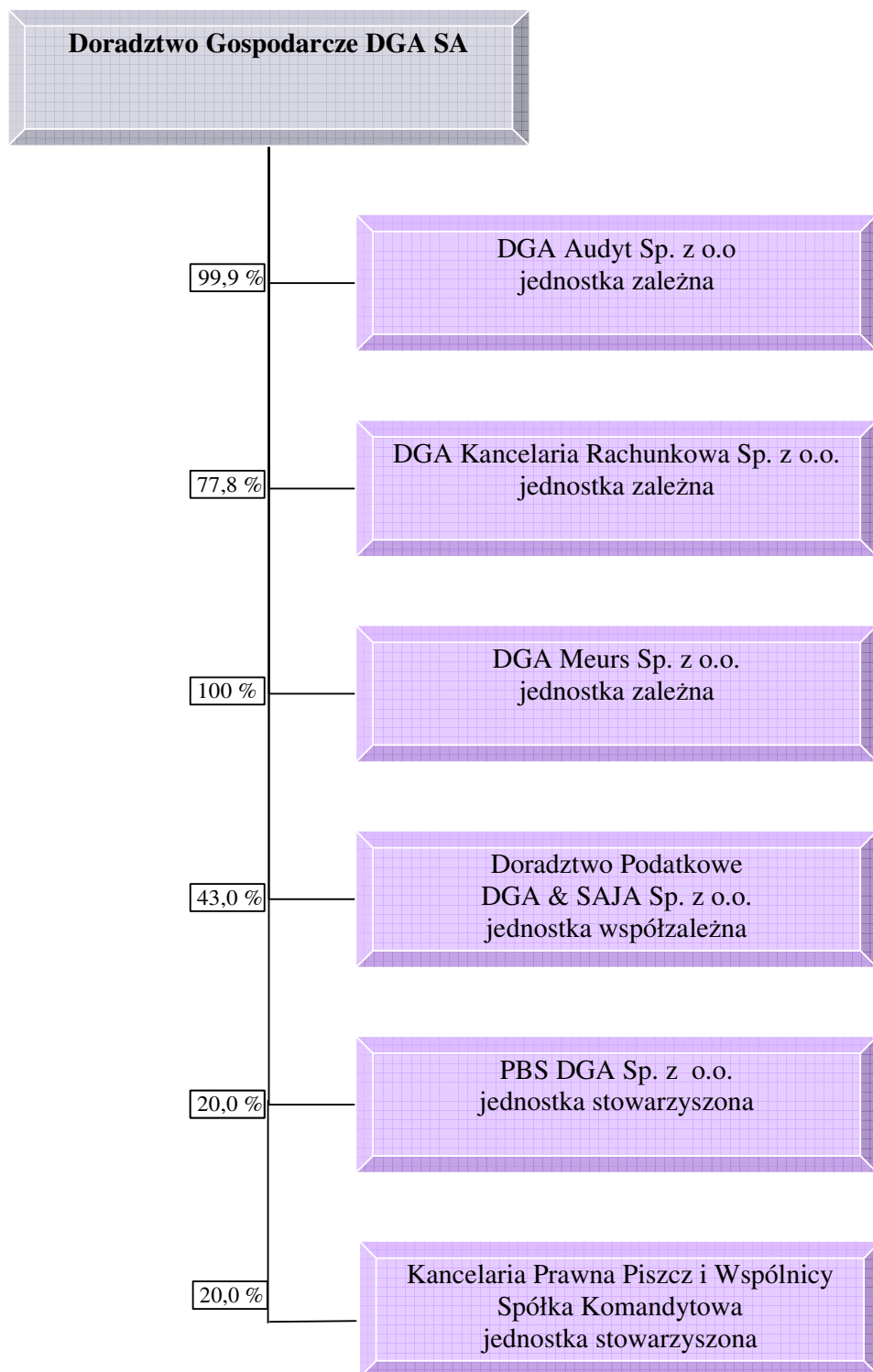
- a) Doradztwo Podatkowe DGA&SAJA Sp. z o.o.;
- b) Siedziba: Ul. Towarowa 35, 61-896 Poznań;

- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - doradztwo rachunkowo-księgowe (PKD 74.12.Z)
 - działalność wydawnicza (PKD 22.1)
 - kształcenie ustawiczne dorosłych i pozostałe formy kształcenia (PKD 80.4)
 - doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania (PKD 74.14)
- d) Organ prowadzący rejestr: Sąd Rejonowy w Poznaniu; XXI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, data rejestracji: 12.05.2004, nr w KRS 0000206176;
- e) Udział Emitenta w kapitale jednostki 60,0 %, w całkowitej liczbie głosów 43,0 %. Do podjęcia Uchwał przez Walne Zgromadzenie wymagana jest większość $\frac{3}{4}$ głosów

3. Jednostka stowarzyszona

- a) PBS DGA Sp. z o.o.;
- b) Siedziba: ul. Junaków 2, 81-812 Sopot
- c) Podstawowy przedmiot działalności zgodnie z wpisem do KRS:
 - badanie rynku i opinii publicznej (PKD 74.13.Z)
 - działalność związana z bazami danych (PKD 72.40.Z)
 - przetwarzanie danych (PKD 72.30.Z)
 - prace badawczo rozwojowe w dziedzinie psychologii, socjologii i pedagogiki (PKD 73.20.H)
- d) Organ prowadzący rejestr: Rejonowy Sąd Gdańsk – Północ w Gdańsku;
- e) Udział Emitenta w kapitale jednostki 20,0 %.

Grupa kapitałowa nie posiada jednostek nieobjętych konsolidacją lub wyceną metodą praw własności. Jednostki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej nie posiadają udziałów w kapitałach innych podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej. W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym nastąpiła zmiana składu jednostek podlegających konsolidacji oraz wycenie metodą praw własności.



4. PORÓWNYWALNOŚĆ SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe na 31.12.2004 r. zostało przekształcone w celu zapewnienia porównywalności danych.

5. ZASADY KONSOLIDACJI W GRUPIE KAPITAŁOWEJ DGA S.A.

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego zastosowano następujące procedury organizacyjne:

- a) jednostka dominująca określiła skład i strukturę grupy kapitałowej na dzień 31.03.2005r., 31.12.2005; oraz 31.03.2006 r
- b) jednostki powiązane spełniające warunki konsolidacji podlegały włączeniu do skonsolidowanego sprawozdania finansowego od dnia objęcia kontroli;
- c) jednostki powiązane stosują zasady rachunkowości nie odbiegające w sposób istotny od zasad rachunkowości obowiązujących w jednostce dominującej
- d) skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na dzień bilansowy, za okres określony dla sprawozdania jednostkowego jednostki dominującej.
- e) jednostki zależne, konsolidowane metodą pełną dokonały uzgodnień wzajemnych transakcji okresu sprawozdawczego oraz wzajemnych rozrachunków z podmiotem dominującym na dzień bilansowy.

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. zastosowano następujące procedury merytoryczne:

- a) dane jednostek zależnych ujęto w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym metodą pełną, polegającą na sumowaniu odpowiednich pozycji sprawozdania tych jednostek z danymi sprawozdania jednostki dominującej, bez względu na procentowy udział jednostki dominującej we własności każdej z jednostek zależnych oraz dokonanie odpowiednich wyłączeń i korekt konsolidacyjnych.
- b) korekty konsolidacyjne obejmowały:
 - wyłączenie obrotów z operacji dokonanych w okresie sprawozdawczym między jednostkami powiązanymi objętymi konsolidacją metodą pełną;
 - wyłączenie wzajemnych należności i zobowiązań z wszelkich tytułów;
 - wyłączenie ze skonsolidowanych aktywów wartości udziałów w jednostce zależnej
 - wyłączenie ze skonsolidowanych kapitałów wartości godziwej aktywów netto jednostek zależnych na dzień przejścia kontroli przez podmiot dominujący oraz części niewypłaconych zysków jednostek zależnych przypadających za okres od dnia objęcia kontroli do dnia 31.03.2006 r. na udziałowców mniejszościowych.
 - wyodrębnienie w pasywach skonsolidowanego bilansu kapitału udziałowców mniejszościowych stanowiącego wartość udziału w kapitale własnym poszczególnych jednostek zależnych przypadającego na udziałowców mniejszościowych
 - oszacowanie wartości firmy na dzień przejścia kontroli przez podmiot dominujący
- c) udziały w podmiocie stowarzyszonym oraz w jednostce współzależnej, będącej spółką handlową wyceniono w skonsolidowanym bilansie metodą praw własności

6. STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zasady rachunkowości

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF).

Sprawozdanie finansowe jest sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, za wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych aktywów trwałych.

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę przedstawione zostały poniżej.

WARTOŚCI NIEMATERIALNE

Na wartości niematerialne składają się: zakończone i niezakończone prace rozwojowe, oprogramowanie użytkowe do komputerów, wartość firmy oraz inne nabyte prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania.

Niezakończone prace rozwojowe ujmowane są w bilansie, jeżeli istnieje prawdopodobieństwo, że przyniosą w przyszłości korzyści ekonomiczne. Wycenia się je w wysokości kosztów dających się przypisać do prowadzonych projektów.

Zakończone prace rozwojowe obejmują wytworzone oprogramowanie, które sprzedawane jest w formie licencji. Wycenione są one w wysokości poniesionych na wytworzenie kosztów pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne. Wytworzone oprogramowanie komputerowe przeznaczone do sprzedaży amortyzowane jest przy zastosowaniu metody liniowej. Okres amortyzacji jednostka ustala indywidualnie dla każdego rodzaju oprogramowania.

Amortyzacja rozpoczyna się począwszy od miesiąca, w którym jednostka zakończyła wytwarzanie oprogramowania a kończy w miesiącu, w którym składnik aktywów przestaje być ujmowany. Pozostała nieumorzona część kosztów wytworzenia oprogramowania obciąża jednorazowo koszty operacyjne.

W przypadku, gdy okres między ukończeniem oprogramowania a rozpoczęciem sprzedaży jest dłuższy niż 9 miesięcy jednostka całą wartość wytworzonego oprogramowania odpisuje jednorazowo w koszty działalności jako aktywa, które nie przyniosły spodziewanych korzyści ekonomicznych.

Oprogramowanie użytkowe do komputerów ujmowane jest w sprawozdaniu w wartości netto, to jest w wartości początkowej (cenie nabycia) pomniejszonej o dotychczas dokonane odpisy amortyzacyjne. Stawki amortyzacyjne ustalone zostały z uwzględnieniem okresu ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnych.

Prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania o jednostkowej cenie nabycia przekraczającej 300 zł. ujmowane są jako wartości niematerialne. Odpisów amortyzacyjnych od takich wartości dokonuje się począwszy od miesiąca, w którym ten składnik przyjęto do użytkowania. Wartości niematerialne o okresie użytkowania dłuższym niż rok, lecz o wartości jednostkowej nieprzekraczającej 300 zł., odpisuje się w koszty pod datą zakupu w pełnej wartości początkowej.

Spółka nie posiada wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania.

Amortyzacja dla poszczególnych grup wartości niematerialnych wynosi:

- prace rozwojowe – od 2 do 3 lat,
- oprogramowanie komputerowe – od 2 do 5 lat,
- patenty i licencje – od 2 do 5 lat,

RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE

W pozycji tej ujęto rzeczowe aktywa trwałe o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, kompletne, zdatne do użytku i przeznaczone na potrzeby jednostki.

Środki trwałe wyceniono według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, powiększonych o koszty poniesione na ich ulepszenie oraz pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne dokonywane zgodnie z planem amortyzacji a także o odpisy z tytułu utraty wartości.

Lokale mieszkalne będące własnością Spółki są wyceniane według wartości godziwej pomniejszonej o amortyzację i odpisy z tytułu utraty wartości dokonane po ostatniej przecenie.

Rzeczowy majątek trwały amortyzowany jest metodą liniową począwszy od pierwszego dnia miesiąca oddania do użytkowania. Stawki amortyzacyjne ustalone zostały z uwzględnieniem okresu ekonomicznej użyteczności środków trwałych.

Środki trwałe o wartości początkowej (cenie nabycia) do 300,00 zł amortyzowane są jednorazowo.

Ujęte w ewidencji księgowej Spółki środki trwałe o wartości przekraczającej 300,00 zł amortyzowane są przy zastosowaniu stawek amortyzacyjnych wynikających z szacowanego okresu użytkowania, który dla poszczególnych grup wynosi:

- grupa I - 66 lat a w zakresie inwestycji w obcych środkach trwałych 10 lat,
- grupa IV - w zakresie sprzętu komputerowego – 3 lata,
- grupa VI - od 5,5 do 10 lat,
- grupa VII - 5 lat, a w zakresie środków nabytych jako używane – 2,5 lat,
- grupa VIII od 5 do 7 lat.

LEASING

Umowy leasingu finansowego, to umowy na mocy, których następuje przeniesienie na spółkę zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z posiadania aktywów.

Aktywa użytkowane na podstawie leasingu finansowego zaliczane są do majątku spółki i amortyzowane zgodnie z okresem ekonomicznej użyteczności danego składnika majątku.

INWESTYCJE W JEDNOSTKACH STOWARZYSZONYCH ORAZ AKTYWA FINANSOWE DOSTĘPNE DO SPRZEDAŻY

Inwestycje i aktywa finansowe dostępne do sprzedaży obejmują aktywa nabyte w celu osiągnięcia korzyści ekonomicznych wynikających z przyrostu ich wartości, uzyskania z nich przychodów w postaci odsetek, dywidend lub innych pożytków. Długoterminowe aktywa finansowe dostępne do sprzedaży obejmują udziały, akcje i inne papiery wartościowe. Udziały i akcje w jednostkach powiązanych oraz w innych jednostkach wycenione zostały według ceny nabycia, skorygowanej o odpisy aktualizujące.

NALEŻNOŚCI

Należności i roszczenia wyceniane są w ciągu roku obrotowego według wartości nominalnej, ustalonej przy ich powstaniu. Na dzień bilansowy należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności. Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Na dzień bilansowy należności wyrażone w walutach obcych wycenia się po obowiązującym na ten dzień kursie natychmiastowej wymiany banku, z którego usług Spółka korzysta.

ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY.

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych w walucie polskiej wyceniono według wartości nominalnej, a w przypadku lokat na rachunkach bankowych wraz z naliczonymi odsetkami za dany okres sprawozdawczy. Środki pieniężne w walucie obcej wycenia się na dzień bilansowy po obowiązującym na ten dzień kursie natychmiastowej wymiany banku, z którego usług Spółka korzysta, odnosząc różnice kursowe na przychody lub koszty finansowe.

ZOBOWIĄZANIA

Za zobowiązania uznaje się wynikający z przeszłych zdarzeń obowiązek wykonania świadczeń o wiarygodnie określonej wartości, które spowodują wykorzystanie już posiadanych lub przyszłych aktywów Spółki.

Na dzień powstania zobowiązania wyceniane są w wartościach nominalnych. Na dzień bilansowy zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, a zobowiązania wyrażone w walutach obcych po obowiązującym na ten dzień kursie natychmiastowej wymiany banku, z którego usług Spółka korzysta.

AKTYWA Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego obliczane w związku z występowaniem ujemnych różnic przejściowych między wartością księgową aktywów i pasywów a ich wartością podatkową. Pozycję tę ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują zmniejszenie podstawy opodatkowania.

Inne rozliczenia międzyokresowe obejmujące część już poniesionych kosztów, która z uwagi na okres ich skutkowania będzie odpisana w ciężar wyniku po upływie 12 miesięcy od dnia bilansowego. Wykazuje się je w wartości nominalnej, po upewnieniu się, że poniesione koszty w przyszłości przyniosą jednostce korzyść.

ZAPASY

Zapasy rzeczowych składników majątku obrotowego obejmują towary- oprogramowanie komputerowe nabyte celem dalszej odprzedaży. W ciągu roku obrotowego przychody towarów wycenia się według cen nabycia. Rozchód towarów wyceniany jest przy użyciu metody FIFO. Na dzień bilansowy wartość stanu końcowego towarów wycenia się według cen nabycia nie wyższych od ich ceny sprzedaży netto.

REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA

Rezerwy to zobowiązania, których kwota lub termin zapłaty nie są pewne.

Rezerwy tworzy się, gdy:

- na jednostce ciąży obecny obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający z zdarzeń przeszłych,
- prawdopodobne jest, że wypełnienie obowiązku spowoduje wypływ środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne,
- można dokonać wiarygodnie szacunku kwoty tego obowiązku.

Spółka tworzy rezerwy na przejściową różnicę podatku dochodowego, przyszłe świadczenia pracownicze oraz przewidywane straty.

Rezerwa na przejściową różnicę podatku dochodowego tworzona jest w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych między wykazaną w księgach bilansową wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową. Pozycję tę ustala się w wysokości podatku dochodowego wymagającego w przyszłości zapłaty w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi, które spowodują zwiększenie podstawy opodatkowania.

Świadczenia ujęte jako bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów są uzasadnione ryzykiem gospodarczym i zwyczajami handlowymi.

PRZYJĘTA METODA ROZLICZANIA KONTRAKTU DŁUGOTERMINOWEGO

Spółka realizuje długoterminowe kontrakty na świadczenie usług doradczych i szkoleniowych.

Z uwagi na fakt, że na koniec każdego okresu sprawozdawczego można w sposób wiarygodny oszacować stopień faktycznego zaawansowania prac, do rozliczania tych kontraktów przyjęto przychodową metodę określenia stopnia zaawansowania robót (udział ustalonej wartości wykonanych prac w cenach sprzedaży netto w odniesieniu do kwoty całkowitego przychodu z umowy). Wartość faktycznie wykonanych prac (należne przychody z tytułu faktycznego zaawansowania kontraktu) ustalana jest indywidualnie dla poszczególnych kontraktów na podstawie jednej z poniższych metod:

- liczby dni faktycznie przepracowanych przez konsultantów (ekspertów) do liczby dni ogółem, zaplanowanych do wykonania usługi (kontraktu).
- liczby faktycznie przepracowanych godzin przez poszczególnych konsultantów do liczby godzin ogółem zaplanowanych do wykonania usługi.
- wykonania poszczególnych etapów prac przyjętych na podstawie ustalonego harmonogramu wykonania prac. Poszczególne etapy mogą być ustalane na podstawie jednej z poniższych metod:
 - przypisania poszczególnym etapom częściowych wartości przychodów wynikających z umowy;

- przypisania poszczególnym etapom wykonania prac określonych stopni (procentowych) zaawansowania robót.
- stopniem zaawansowania wykonania budżetu kosztowego ustalonego dla danego projektu.

Wiarygodnie oszacowaną wartość zaawansowania wykonanych prac ujmuje się przychodowo jako przychody z robót w toku w podziale na poszczególne projekty oraz jako inne należności krótkoterminowe.

Kwoty zafakturowane, a nie znajdujące uzasadnienia w faktycznym stopniu zaawansowania prac wykazywane są w pasywach bilansu w pozycji „Rozliczenia międzyokresowe przychodów”.

PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY ORAZ KOSZTY ICH UZYSKANIA

Zaprezentowane w rachunkach zysków i strat przychody ze sprzedaży wykazano w oparciu o zaliczone do odpowiednich okresów sprawozdawczych wielkości sprzedaży ustalonej na podstawie wystawionych faktur potwierdzonych przez odbiorców oraz rozliczenia kontraktów długoterminowych. Sprzedaż wykazano w wartości netto, to jest po potrąceniu podatku od towarów i usług.

Do kosztów uzyskania przychodu ze sprzedaży zaliczono wszystkie koszty związane z podstawową działalnością z wyjątkiem pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych i strat nadzwyczajnych. Koszty zawierają podatek VAT tylko w tej części, w której zgodnie z obowiązującymi przepisami podatek ten nie podlega odliczeniu.

Zarówno przychody, jak i koszty ich uzyskania ujęte są w odpowiednich okresach sprawozdawczych, których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania bądź dokonania płatności.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów działalności podstawowej w układzie rodzajowym, w którym rozwinięte symbole poszczególnych kont pozwalają na wyodrębnienie układu funkcjonalnego (kalkulacyjnego) tych kosztów.

POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują ogół przychodów i kosztów niezwiązanych bezpośrednio ze zwykłą działalnością operacyjną, a wywierających wpływ na wynik finansowy.

PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE

Przychody i koszty finansowe stanowią wynik operacji finansowych. Przychody finansowe obejmują otrzymane lub należne odsetki od środków na rachunkach bankowych, nadwyżkę dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi. Koszty finansowe obejmują nadwyżkę ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi, zapłacone lub naliczone odsetki oraz prowizje bankowe.

OBOWIĄZKOWE OBCIĄŻENIE WYNIKU FINANSOWEGO

Obowiązkowym obciążeniem wyniku finansowego jest podatek dochodowy od osób prawnych oraz płatności z nim zrównane na podstawie odrębnych przepisów. Podatek dochodowy obejmuje część bieżącą i odroczoną. Ta ostatnia stanowi różnicę pomiędzy stanem rezerw i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec i początek okresu sprawozdawczego z wyjątkiem tej różnicy, która została odniesiona na kapitał.

IV. KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH ZA I KWARTAŁ 2006 ROKU

Prezentowane dane finansowe Grupy Kapitałowej za I kwartał 2006 roku oraz porównywalne dane za rok 2005 oraz I kwartał 2005 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości / Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej.

Do przeliczenia poszczególnych pozycji sprawozdania zastosowano następujące kursy:

- 1) Do przeliczenia danych bilansu na ostatni dzień **okresu bieżącego – 31 marca 2006 r.** – przyjęto kurs EURO ustalony przez NBP na ten dzień tj. kurs 3,9357 zł/EURO.
Do przeliczenia danych bilansu na ostatni dzień **okresu porównywalnego 2005 – 31 marca 2005 r.** – przyjęto kurs EURO ustalony przez NBP na ten dzień tj. kurs 4,0837.
- 2) Do przeliczenia danych rachunku zysków i strat za **okres bieżący 01.01.2006r. – 31.03.2006r.** przyjęto kurs średni EURO, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs 3,8456;
Do przeliczenia danych rachunku zysków i strat za **okres porównywalny 01.01.2005r. – 31.03.2005r.** przyjęto kurs średni EURO, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs 4,0153;
- 3) Do przeliczenia danych rachunku przepływów pieniężnych przyjęto:

- dla obliczenia przepływów z działalności operacyjnej, inwestycyjnej, finansowej i przepływów pieniężnych netto – kurs średni EURO, obliczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie, ustalonych przez NBP na ten dzień, tj. kurs odpowiednio 3,8456 oraz 4,0153.

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.

Pierwszy kwartał br. to okres sanacji sytuacji w DGA. Korekta wyniku za rok 2005 (Rb nr 7/2006 z 15.02.2006r.) jednoznacznie wskazała, że Spółka wymaga dalszych, bardziej głębokich zmian. Program ten został zapoczątkowany w lipcu 2005 r. Zarząd Spółki podjął wielokierunkowe działania. Kluczowe z nich to zmiany organizacyjne i restrukturyzacja zatrudnienia (m.in. zmniejszenie liczby osób zatrudnionych w obszarze informatyki o prawie 50%). Wymagały one wiele działań, gdyż w 16-letniej historii DGA były takowe pierwszy raz przeprowadzane. W efekcie w I kwartale br. kluczowe osoby w Spółce więcej czasu poświęcały sprawom wewnętrznym, z drugiej strony niepewność wśród konsultantów co do kierunków zmian skutkowała zmniejszeniem ich aktywności. Trzecim zjawiskiem były słabe wyniki Departamentu Sprzedaży, w szczególności dotyczące projektów dla doradztwa finansowego i strategicznego. W efekcie tej sytuacji wyniki uzyskane przez poszczególne Departamenty (poza Departamentem Projektów Europejskich) były niższe od zakładanych, co przełożyło się na wyniki Spółki za pierwszy kwartał (strata 492 tys. zł). Zarząd dostrzegał zagrożenie wystąpienia straty, o czym poinformował Inwestorów w raporcie bieżącym nr 9/2006 z dnia 07.03.2006r. Negatywnym zjawiskiem, o którym Inwestorzy winni być poinformowani jest powołanie przez kilku byłych konsultantów DGA konkurencyjnej Spółki, która oferuje te same produkty i oprogramowanie co Departament Zarządzania i Departament Informatyki. Postępowanie tej Spółki budzi bardzo wiele wątpliwości w aspekcie nieuczciwej konkurencji. Zarząd Spółki zlecił prawnikom przygotowanie działań broniących interesu DGA.

Przygotowana przez Zarząd Spółki, szeroko komentowana na forum Spółki, nowa Strategia Spółki, która została przyjęta przez Radę Nadzorczą w dniu 06.03.2006 została bardzo dobrze odebrana i stanowi obecnie wytyczną do dalszych działań.

Proces restrukturyzacji Spółki zostanie zakończony w II kwartale 2006 r. Przewiduje się dalsze zmiany struktury organizacyjnej oraz kolejne kroki mające na celu obniżenie kosztów. Opracowana przez Spółkę prognoza na II kwartał br. zakłada dodatni wynik finansowy kwartału i półrocza. Bardzo ważnym jest fakt, że w II kwartale będą w pełni nasileniu realizowane wszystkie projekty unijne, a od czerwca rozpocznie się kolejny projekt „Turystyka II”. Umożliwia to efektywne wykorzystanie zasobów ze wszystkich Departamentów, co w efekcie będzie skutkowało pełniejszym wykorzystaniem zasobów i lepszymi wynikami finansowymi.

Pierwszy kwartał to także intensywne prace nad wieloma projektami, w tym największym w historii Spółki projektem „Program szkolenia kadr dla rozwoju produktów turystycznych” o wartości przekraczającej 22 mln złotych.

Pierwszy kwartał br. to także czas dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej związany z zakupem 20% udziałów w Spółce PBS Sp. z o.o. oraz zawierania aliansy strategicznych, z firmą Nicom Consulting Sp. z o.o. i jednego z liderów spośród niemieckich firm doradczych firmy Droege & Comp. GmbH.

- 1.1. W I kwartale miały miejsce następujące istotne zdarzenia mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Emitenta:

Umowa nabycia 20% udziałów w spółce PBS Sp. z o.o.

28 stycznia 2006 roku Emitent zawarł umowę nabycia udziałów, na mocy której Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. nabyło 1.000, tj. 20% udziałów w spółce PBS Sp. z o.o. z siedzibą w Sopocie.

W dniu 28 stycznia 2006 r. odbyło się także zgromadzenie wspólników Spółki PBS Sp. z o.o., które zmieniło umowę Spółki. Nowe zapisy dotyczą brzmienia firmy, która z dotychczasowej PBS Sp. z o.o. (dawniej: Pracownia Badań Społecznych Sp. z o.o.) przekształciła się w PBS DGA Sp. z o. o. oraz zasad podejmowania uchwał, które będą zapadać większością 9/10 głosów.

- 1.2. Istotne zdarzenia w I kwartale 2006 Grupy Kapitałowej DGA S.A.:

Pan Dariusz Brzeziński nowym członkiem Zarządu Spółki

5 stycznia br. Rada Nadzorcza powołała do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu pana Dariusza Brzezińskiego.

Dariusz Brzeziński jest ekspertem w dziedzinie doradztwa strategicznego, transformacji i restrukturyzacji przedsiębiorstw. Jest autorem i współautorem wielu wdrożonych strategii zmian i rozwoju przedsiębiorstw oraz kompleksowych programów restrukturyzacji. Posiada ponad dziesięcioletnie doświadczenie zdobyte przy realizacji projektów strategicznych dla korporacji międzynarodowych oraz czołowych firm polskich. Od 1991 do 2000 roku pracował w grupie Ernst & Young Polska, pełniąc po kolei funkcję szefa Departamentu Doradztwa Marketingowego i szefa Departamentu Strategii i Usprawnień Operacyjnych. Od 2001 roku pracował w Capgemini Polska, pełniąc tam funkcję szefa Działu Konsultingu, a od 2002 roku Wiceprezesa i Prokurenta.

Dariusz Brzeziński ma 39 lat, jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Ukończył też Program Zarządzania w Kopenhaskiej Szkole Biznesu.

Optymalizacja kosztów Przedstawicielstwa w Moskwie

W dniu 7 lutego 2006 roku Zarząd Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. podjął uchwały dotyczące zmiany formuły funkcjonowania Przedstawicielstwa w Moskwie. W ramach zmian Spółka podpisała m.in. umowę na obsługę Przedstawicielstwa Emitenta w Moskwie z zewnętrzną firmą zarejestrowaną na terenie Federacji Rosyjskiej.

Celem powyższych działań była optymalizacja kosztów działalności Przedstawicielstwa.

Istotna umowa w sprawie realizacji projektu dla PFRON „Kroki ku pracy – program aktywizacji zawodowej osób niepełnosprawnych”

21 lutego 2006 r. Emitent zawarł z Państwowym Funduszem Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych z siedzibą w Warszawie umowę dotyczącą realizacji projektu „Kroki ku pracy – program aktywizacji zawodowej osób niepełnosprawnych”. Celem projektu jest przeprowadzenie – przez Konsorcjum, którego liderem jest Emitent - kompleksowego programu wsparcia dla osób niepełnosprawnych prowadzącego do aktywizacji społecznej i zawodowej. Realizacja umowy rozpocznie się 1 marca 2006r. i zakończy się 29 lutego 2008 roku, co oznacza, że wpływy z nią związane będą dotyczyć lat 2006-2008. **Całkowita wartość projektu wyniesie ok. 2,2 mln złotych.**

Zatwierdzenie nowej Strategii Spółki na lata 2006-2007

7 marca 2006r. w raporcie bieżącym nr 9/2006 Spółka opublikowała nową Strategię Spółki na lata 2006-2007 raz opublikowała zmienione prognozy na rok 2006. Spółka w omawianym dokumencie przyjęła cele strategiczne w następujących perspektywach: Finanse, Klient/Rynek, Procesy, Zasoby/Rozwój. Poza oczekiwanymi wskaźnikami, Emitent przygotował inicjatywy, które będą na bieżąco uruchamiane.

Nowe porozumienia o współpracy

Nicom Consulting Ltd.

16 lutego 2006 Emitent zawarł alians strategiczny z polską firmą doradcą Nicom Consulting Ltd. Strony nawiązały długoterminową współpracę dla potrzeb pozyskiwania i ewentualnej współpracy realizacji mieszczących się w granicach działalności każdej ze stron.

Droege & Comp. GmbH.

29 marca 2006 r. Spółka zawarła z firmą Droege & Comp. GmbH z siedzibą w Düsseldorfie porozumienie o współpracy.

Idea umowy jest określenie zakresu i zasad długofalowej współpracy strategicznej. Podstawą zawarcia umowy jest obustronna deklaracja współpracy przy pozyskiwaniu nowych projektów międzynarodowych i ich realizacji. Połączenie kompetencji, potencjału kadrowego, doświadczenia, jak również wysoka pozycja obu spółek na polskim i niemieckim rynku usług konsultingowych umożliwi

zdoływanie i realizację znacznych projektów, w szczególności międzynarodowych. Firma Droege & Comp. jest drugą co do wielkości firmą konsultingową z niemieckim rodowodem w Niemczech.

1.3. Nagrody i wyróżnienia w I kwartale

DGA na podium

30 stycznia 2005 roku Redakcja tygodnika Warsaw Business Journal opublikowała **Ranking Firm Doradczych** w Polsce. Doradztwo Gospodarcze DGA SA zajęło dobrą **3 pozycję wśród wszystkich firm doradczych w Polsce i 1 w gronie polskich firm doradczych**.

W poprzednich latach DGA zajmowało kolejno: 1 miejsce w rankingu przeprowadzonym w roku 2002 i miejsce 4 w latach 2003 i 2004.

34 pozycja DGA S.A. w rankingu Gazel Biznesu

W VI edycji **rankingu Gazel Biznesu organizowanego przez dziennik Puls Biznesu, Doradztwo Gospodarcze DGA SA zajęło 34 pozycję** (na 500 firm wyróżnionych w województwie wielkopolskim) i **296 w ogólnopolskim zestawieniu** (na 3050 firm). Już po raz drugi DGA otrzymało zaszczytny tytuł Gazeli Biznesu.

Gazete Biznesu są wspólnym projektem realizowanym przez 9 dzienników ekonomicznych należących do Grupy Wydawniczej Bonnier. Oprócz "Pulsu Biznesu" podobne zestawienia sporządzają jego siostrzane dzienniki ze Szwecji, Danii, Austrii, Litwy, Łotwy, Rosji, Estonii i Słowenii. Mimo że szczegółowe kryteria doboru firm biorących udział w tych rankingach różnią się zależnie od realiów gospodarczych poszczególnych krajów, ich idea wszędzie jest taka sama: promocja rozwijających się dynamicznie małych i średnich firm.

I miejsce w rankingu Najskuteczniejszych Firm Konsultingowych w 2005 roku w Polsce w pozyskiwaniu dotacji unijnych.

Emitent zajął I miejsce w rankingu Najskuteczniejszych Firm Konsultingowych w 2005 roku w Polsce w pozyskiwaniu dotacji unijnych. Ranking został przygotowany przez magazyn Fundusze Europejskie. Wartość uzyskanego w 2005 roku przez DGA dofinansowania wyniosła 168,1 mln złotych. Pozyskano środki głównie dla jednostek samorządu terytorialnego (a także kościołów, wyższych uczelni, innych instytucji publicznych), przede wszystkim w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego (ZPORR) z przeznaczeniem m.in. na inwestycje drogowe, kanalizacyjne, oraz dla przedsiębiorstw, na programy szkoleniowe i doradcze finansowane głównie z Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich (SPO-RZL) oraz na inwestycje z Sektorowego Programu Operacyjnego Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw (SPO WKP).

2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze mających znaczny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

Spółka prowadzi obecnie proces restrukturyzacji oraz wdraża nową strategię. Działania te w sposób istotny rzutowały na wyniki Spółki za I kwartał. Omówiono te aspekty w punkcie 1 niniejszego komentarza.

3. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności w prezentowanym okresie

W okresie pierwszego kwartału w działalności jednostki nie wystąpiły czynniki charakteryzujące się sezonowością lub cyklicznością.

4. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych

W pierwszym kwartale w Spółce nie przeprowadzono emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych.

5. Informacje dotyczące wpłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

Zarząd Emitenta w dniu 9 sierpnia 2005r. podjął uchwałę ustalającą politykę wypłat środków dla akcjonariuszy Spółki, w której stwierdził m.in., że „Każdego roku, Zarząd kierując się bezpośrednio interesami Spółki i interesami Akcjonariuszy, uwzględniając zachowanie optymalnej struktury i kosztu kapitału, zamierza corocznie rekomendować przeznaczenie od 20% do 40% wypracowanego zysku netto na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy. Wskaźnik wypłaty dywidendy musi odzwierciedlać odpowiednio interesy naszych Akcjonariuszy jak i samej Spółki.”

W związku ze stratą za 2005 rok Spółka nie przewiduje wypłaty dywidendy za ten rok.

6. Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono dane finansowe za I kwartał, nie ujętych, a mogących w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki Emitenta.

Do zdarzeń istotnych, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono informację finansową, a nie są ujęte w tych danych i mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Emitenta należy zaliczyć następujące wydarzenia:

Wygrany przetarg na realizację znaczącego projektu dla PARP Turystyka II

24 kwietnia 2006 roku Spółka powzięła informację, że Konsorcjum, którego członkiem jest Emitent, zawarło umowę z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości dotyczącą realizacji projektu „Program szkolenia kadr dla rozwoju produktów turystycznych II”. Zawarcie powyższej umowy będzie konsekwencją wygrania przetargu przez Konsorcjum oraz korzystnego rozstrzygnięcia w dniu 24 kwietnia 2006 r. przez Sąd Okręgowy w Warszawie, skargi, wniesionej przez innego oferenta w powyższym przetargu.

Całkowita wartość umowy wyniesie ok. 20,25 mln złotych, przy czym **wielkość przychodów dla Emitenta jest szacowana na kwotę około 7 mln złotych i przekroczy 35% wartości kapitałów własnych Emitenta.**

Istotna umowa z MPiPS

27 kwietnia br. Emitent zawarł istotną umowę z Ministerstwem Pracy i Polityki Społecznej umowę dotyczącą realizacji projektu „Wysoka jakość gwarantem rozwoju”.

Głównym celem projektu jest przygotowanie pracowników Powiatowych Urzędów Pracy (PUP) do rosnących i zmieniających się potrzeb w zakresie aktywizacji zawodowej osób bezrobotnych i poszukujących pracy, rozumiane jako podniesienie jakości, efektywności działania PUP. Całkowita wartość projektu wyniesie ok. 1,7 mln złotych brutto, z czego przychód dla DGA wyniesie około 0,7 mln złotych.

Zmiany organizacyjne:

- 7 kwietnia br. Zarząd odwołał prokurę łączną udzieloną panom Waldemarowi Przybyłe i Pawłowi Radziłowskiemu.

- 10 kwietnia br. połączono Departament Rozwoju i Departament Sprzedaży – na czele połączonego Departamentu stanęła pani Anna Szymańska – Wiceprezes Zarządu. W wyniku połączenia zatrudnienie zmniejszono o 6 osób, co stanowi 26% zatrudnionych przed połączeniem.

7. Wskazanie skutków zmian w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechanie działalności

W I kwartale br. nastąpiły istotne zmiany organizacyjne w DGA S.A.

1. Podjęto kolejne czynności mające na celu przejęcie działalności i tematów zlikwidowanego z dniem 31 grudnia 2005r. Departamentu Rynków Zagranicznych.
2. Połączono zasoby informatyczne w ramach Departamentu Informatyki, jednocześnie zlikwidowano Departament Aplikacji Własnych
3. W kwietniu br. połączono Departament Rozwoju i Departament Sprzedaży. W efekcie aktualna struktura organizacyjna Spółki jest następująca:

ZARZĄD

Departament Projektów Europejskich	Departament Doradztwa Strategicznego	Departament Doradztwa Finansowego	Departament Informatyki	Departament Zarządzania	Departament Rozwoju i Sprzedaży
Zarządzanie projektami, także na zlecenie	Wytaczanie strategii rozwoju i wdrożeń BSC	Pozyskiwanie kapitału Controlling operacyjny Fuzje i przejęcia Modele finansowe	DGA Process: narzędzie do modelowania procesów biznesowych	Wdrożenie: Systemów Zarządzania Jakością ISO, EFQM	Kreowanie projektów
Realizacja projektów szkoleniowych	Strategia i BSC	Transakcje nabywania i sprzedaży podmiotów	DGA Quality: oprogramowanie służące do wdrażania systemów zarządzania jakością	Systemów Bezpieczeństwa Informacji	Optimalny wybór produktów i usług DGA dla Klienta
Strategie i plany rozwoju regionalnego	Outsourcing	Wyceny i due dilligence	DGA Workflow: system zarządzania obiegiem dokumentów	Optymalizacja procesów biznesowych	
Projekty i wnioski do funduszy strukturalnych	Restrukturyzacje	Aranżacja finansowania projektów europejskich	DGA Secure Zintegrowany System Opisu i Optymalizacji Organizacji	Wspieranie wprowadzania systemów ciągłości działania	
Pelnienie funkcji Inżyniera Kontraktu	Rozwiązywanie problemów organizacyjnych w przedsiębiorstwach	Wspieranie przedsiębiorstw w pozyskaniu środków z UE	CRM Zarządzanie relacjami z klientami	Wdrożenie systemów elektronicznego obiegu dokumentów Workflow	
					Departament Organizacji
					Wsparcie obszaru operacyjnego

Zmiany organizacyjne miały na celu optymalizację struktury do realizowanych zadań, uzyskanie jej przejrzystości, skumulowanie kompetencji i obniżkę kosztów.

8. Informacja dotycząca stanu zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych

Tabela nr 1. Zobowiązania warunkowe

Nazwa	31.03.2006	31.12.2005
- suma komandytowa	250.000,00	250.000,00
- zobowiązania wekslowe	29.540.500,70	25.498.670,54
Razem	29.790.500,70	25.748.670,54

Suma komandytowa w wysokości 250.000,- dotyczy spółki komandytowej Kancelaria Prawna Piszcz i Wspólnicy.

Wartość zobowiązań wekslowych na koniec pierwszego kwartału 2006 r. wzrosła o 4.041.830,16 PLN w stosunku do końca czwartego kwartału 2005 r. Zmiana wartości zobowiązań wekslowych związana była wygaśnięciem niektórych umów oraz z podpisaniem nowych umów przedstawionych poniżej.

Umowa zawarta w dniu 21 lutego 2006 r. pomiędzy **Państwowym Funduszem Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych** z siedzibą w Warszawie, a Doradztwem Gospodarczym DGA S.A. Przedmiotem umowy jest realizacja projektu „Kroki ku pracy – program aktywizacji zawodowej osób niepełnosprawnych” Z dniem podpisania umowy Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. wystawiło na rzecz PFRON jako zabezpieczenie wykonania umowy weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową. Górną granicą, na jaką PFRON może wypisać weksel wynosi 2.140.488,66 PLN. Data zakończenia realizacji projektu określona została na dzień 29 lutego 2008 r.

Umowa o udzielenie gwarancji należytego wykonania umowy nr GKD/19/06-081 zawarta w Poznaniu w dniu 31 stycznia 2006 r. pomiędzy **PZU S.A.**, a Doradztwem Gospodarczym DGA S.A. Gwarancja stanowi zabezpieczenie należytego wykonania umowy o wykonanie oszacowania wartości Ruch S.A. Górną granicą odpowiedzialności PZU S.A. z tytułu udzielonej gwarancji stanowi suma gwarancyjna wynosząca 349.000,- PLN. Gwarancja została udzielona do dnia 30 marca 2007 r. Zabezpieczenie ewentualnych roszczeń PZU S.A. wobec Spółki stanowi weksel *in blanco* wraz z deklaracją wekslową.

Umowa o udzielenie kredytu w rachunku bankowym nr 8712005001000455/00 zawarta w dniu 30 stycznia 2006 r. pomiędzy **ING Bankiem Śląskim S.A.**, a Doradztwem Gospodarczym DGA S.A. Na mocy umowy ING Bank Śląski S.A. udziela Doradztwu Gospodarczemu DGA S.A. kredytu w wysokości 2.000.000,- PLN. Kredyt został udzielony do dnia 29 stycznia 2007r. Jednym z zabezpieczeń ewentualnych roszczeń ING Banku Śląskiego S.A. wobec Spółki stanowi weksel *in blanco* wraz z deklaracją wekslową.

Umowa leasingu nr I219R zawarta w dniu 31 stycznia 2006 r. pomiędzy Raiffeisen-Leasing Polska S.A. jako Finansującym a Doradztwem Gospodarczym DGA S.A. jako Korzystającym. Przedmiotem umowy jest leasing samochodu osobowego Honda Accord o wartości netto 87.540,98 PLN. Wartość wstępnej opłaty leasingowej – 4.201,97 PLN; okresowa opłata leasingowa – 2.640,62 PLN; wartość końcowa – 875,41 PLN. Zabezpieczenie umowy stanowi weksel własny *in blanco* wraz z deklaracją wekslową, który Finansujący jest upoważniony wypełnić do kwoty stanowiącej równowartość wszelkich wymagalnych a niezapłaconych należności.

9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych.

7 marca 2006r. w raporcie bieżącym nr 9/2006 Spółka opublikowała nową Strategię Spółki na lata 2006-2007 i zmianę prognozy finansowej jednostki dominującej na 2006 rok, która przewiduje w roku 2006 przychody na poziomie 30,0 mln złotych, zysk brutto 3,9 mln złotych, oraz zysk netto 3,0 mln złotych.

Przychody ze sprzedaży w I kwartale br. wyniosły 8.691 tys. złotych, co stanowi 28,97% prognozowanej wartości przychodów na rok 2006.

W raporcie bieżącym nr 9/2006 Zarząd zakładał, że w I i II kwartale Spółka poniesie najwyższe koszty jednorazowe zmian reorganizacyjnych, a wynik Spółki w I kwartale wyniesie około -500 tys. złotych. Poprawa wyniku Emitenta jest spodziewana w II półroczu 2006 roku.

Zgodnie z zapowiedzią Zarządu z 7 marca 2006 roku starta brutto w I kwartale br. wyniosła -441 tys. złotych, natomiast strata netto w I kwartale br. wyniosła -492 tys. złotych.

W świetle zgodnych z planami wyników finansowych w pierwszym kwartale Zarząd Spółki podtrzymuje prognozy Spółki na rok 2006.

Prezentując prognozy na 2006 rok Zarząd zwraca uwagę na fakt sporządzania raportów finansowych Emitenta zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, których kształt ulega nadal zmianom. Wprawdzie już w roku 2004 Spółka wskazywała w sprawozdaniach jakościowe różnice między stosowanymi dotychczas polskimi standardami rachunkowości a MSR, ale bez szczegółowego wyliczenia tych różnic. Obecnie wiadomo, że zastosowanie nowych standardów rachunkowości spowodowało zmiany wyniku zarówno roku 2004 jak i roku 2005.

10. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Doradztwa Gospodarczego DGA S.A. na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego

Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki struktura znaczących akcjonariuszy w okresie od opublikowania poprzedniego raportu kwartalnego nie uległa zmianie.

Tabela nr 2. Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego Spółki oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki na dzień 05.05.2006r.:

Imię i nazwisko akcjonariusza	Liczba głosów na WZ	Wartość nominalna Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	1 183 354	1 183 354	52,36%	52,36%
Generali Otwarty Fundusz Emerytalny	170 362	170 362	7,54%	7,54%
Piotr Koch	166 671	166 671	7,37%	7,37%
Anna Szymańska	145 629	145 629	6,44%	6,44%
Otwarty Fundusz Emerytalny Allianz Polska	113 990	113 990	5,04%	5,04%

Źródło: Emitent

11. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta, zgodnie z posiadanymi przez emitenta informacjami, w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego.

Zgodnie ze stanem wiedzy Emitenta, w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego nie miały miejsca zmiany w stanie posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby nadzorujące i zarządzające Emitenta (osoby nadzorujące nie posiadają akcji Emitenta).

Tabela nr 3. Stan posiadania akcji emitenta przez osoby zarządzające Emitenta na dzień 05.05.2006r.:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Wartość nominalna Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	1 183 354	1 183 354	52,36%	52,36%
Anna Szymańska	Wiceprezes Zarządu	145 629	145 629	6,44%	6,44%
Dariusz Brzeziński	Wiceprezes Zarządu	0	0	0	0

Źródło: Emitent

12. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji odnośnie postępowania dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności Emitenta lub jednostki od niego zależnej, którego wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Zarówno w przypadku Emitenta jak i jednostki od niego zależnej nie toczą się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego, czy też organem administracji publicznej, których wartość stanowiłaby co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta.

13. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli wartość tych transakcji (łącznie wartość zawartych w okresie od początku roku obrotowego) przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500.000 EUR – jeżeli nie są one transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach rynkowych, pomiędzy jednostkami powiązanymi, a ich charakter i warunki wynikają z bieżącej działalności operacyjnej, prowadzonej przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną.

Ani Emitent, ani jednostka od niego zależna nie zawarły jakichkolwiek transakcji z podmiotami powiązanymi, których wartość w okresie ostatnich 12 miesięcy przekraczałyby wyrażoną w złotych równowartość 500.000 EURO.

14. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta.

W dniu 30 stycznia 2006 r. zawarta została umowa pomiędzy ING Bankiem Śląskim S.A., a Doradztwem Gospodarczym DGA S.A. o udzielenie kredytu w rachunku bankowym. Na mocy umowy ING Bank Śląski S.A. udziela Doradztwu Gospodarczemu DGA S.A. kredytu w wysokości 2.000.000,- PLN. Kredyt został udzielony do dnia 29 stycznia 2007r. Jednym z zabezpieczeń ewentualnych roszczeń ING Banku Śląskiego S.A. wobec Spółki stanowi weksel *in blanco* wraz z deklaracją wekslową poręczony przez spółkę zależną DGA Audyt Sp. z o.o.

15. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań.

I. Sytuacja kadrowa

W I kwartale 2006 r. zatrudnienie w Spółce dominującej przedstawiało się następująco:

- średnie zatrudnienie w okresie 01.01. – 31.03.2006 r. – 71,9 etatów,
- stan zatrudnienia na dzień 31.03.2006 r. – 80 osób,
- liczba zawartych na 31.03.2006 r. umów o współpracę z konsultantami – 80,
- liczba umów zleceń – 31.

W jednostce zależnej DGA Audyt Sp. z o.o. zatrudnienie przedstawiało się następująco:

- średnie zatrudnienie w okresie 01.01. – 31.03.2006 r. – 7 etatów,
- stan zatrudnienia na dzień 31.03.2006 r. – 5 osób.

W jednostce zależnej DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o. zatrudnienie przedstawiało się następująco:

- średnie zatrudnienie w okresie 01.01. – 31.03.2006 r. – 14 etatów,
- stan zatrudnienia na dzień 31.03.2006 r. – 14 osób,
- liczba zawartych na 31.03.2006 r. umów o współpracę z konsultantami – 3,
- liczba umów zleceń – 2.

W jednostce zależnej DGA Meurs Sp. z o.o. zatrudnienie przedstawiało się następująco:

- średnie zatrudnienie w okresie 01.01. – 31.03.2006 r. – 3 etaty,
- stan zatrudnienia na dzień 31.03.2006 r. – 1 osoba.

II. Sytuacja majątkowa i finansowa

Sytuacja majątkowa

W porównaniu do stanu z końca pierwszego kwartału 2005 roku nastąpił wzrost sumy bilansowej o 19,7%.

Tabela nr 4. Aktywa oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów

Wyszczególnienie	31.03.2006 (w tys. zł)	31.03.2005 (w tys. zł)	Dynamika* (%)	Struktura 31.03.2006 (%)
Aktywa trwałe	14 298	10 140	141,0	41,0
Wartość firmy	1 960	262	748,1	5,6
Pozostałe wartości niematerialne i prawne	3 760	4 262	88,2	10,8
Rzeczowe aktywa trwałe	5 225	5 027	103,9	15,0
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych rozliczane metodą praw własności	2 830	4 72	599,6	8,1
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	523	117	447,0	1,5
Aktywa obrotowe	20 609	19 030	108,3	59,0
Zapasy	317	339	93,5	0,9
Udzielone pożyczki	131	133	98,5	0,4
Należności z tytułu dostaw i usług	5 906	9 784	60,4	16,9
Pozostałe należności	6 249	2 787	224,2	17,9
Należności z tytułu podatku dochodowego	609	150	406,0	1,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 397	5 837	126,7	21,2
AKTYWA OGÓŁEM	34 907	29 170	119,7	100,0

^{*)} 31.03.2005 r. = 100%

Na wzrost wartości aktywów trwałych w odniesieniu do stanu z 31.03.2005 r. wpłynęły przede wszystkim następujące czynniki:

- zakończenie inwestycji w siedzibie firmy oraz w mieszkaniach służbowych,
- przyjęcie do ewidencji leasingowanych środków transportu,
- wdrożenie nowego systemu CRM,
- wniesienie wkładu do nowej spółki DGA Kancelaria Rachunkowa Sp. z o.o.,
- nabycie 20% udziałów w spółce PBS Sp. z o.o.

Na zmianę stanu aktywów obrotowych w odniesieniu do końca marca 2005 r. składa się głównie wzrost środków pieniężnych na rachunkach bankowych związanych z realizacją projektów unijnych, na które Emitent otrzymał zaliczki z Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.

Tabela nr 5. Wskaźniki efektywności wykorzystania majątku

Wyszczególnienie	31.03.2006	31.03.2005
Wskaźnik globalnego obrotu aktywami	0,27	0,27
Wskaźnik rotacji aktywów trwałych	0,66	0,78
Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych	0,46	0,42

Wskaźnik globalnego obrotu aktywami = $\frac{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}{\text{aktywa ogółem}}$

Wskaźnik rotacji aktywów trwałych = $\frac{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}{\text{aktywa trwałe}}$

Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych = $\frac{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}{\text{aktywa obrotowe}}$

Źródła finansowania

Tabela nr 6. Źródła finansowania aktywów oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów

Wyszczególnienie	31.03.2006 (w tys. zł)	31.03.2005 (w tys. zł)	Dynamika* (%)	Struktura 31.03.2006 (%)
Kapitał własny	18 938	23 190	81,7	54,3
Kapitał akcyjny	2 260	2 260	100,0	6,5
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 161	14 161	100,0	40,6
Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	98	0	-	0,3
Zyski zatrzymane	2 312	6 721	34,4	6,6
Udziały akcjonariuszy mniejszościowych	107	48	222,9	0,3
Zobowiązania długoterminowe	846	233	363,1	2,4
Długoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	9	76	11,8	0,0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	35	8	437,5	0,1
Rezerwa na podatek odroczony	403	49	822,4	1,2
Pozostałe zobowiązania	43	43	100,0	0,1
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu finansowego	356	57	624,6	1,0
Zobowiązania krótkoterminowe	15 123	5 747	263,1	43,3
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2 667	2 607	102,3	7,6
Pozostałe zobowiązania	10 925	2 993	365,0	31,3
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu finansowego	429	76	564,5	1,2
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	961	0	-	2,8
Rezerwy krótkoterminowe	141	71	198,6	0,4
PASYWA OGÓŁEM	34 907	29 170	119,7	100,0

* 31.03.2005 = 100%

Na spadek wartości kapitału własnego w odniesieniu do stanu z 31.03.2005 r. wpłynęła przede wszystkim wykazana strata Emitenta za 2005 r. w wysokości 3,4 mln PLN.

Wzrost zobowiązań długoterminowych w stosunku do analogicznego okresu 2005 r. wynikał między innymi z następujących przyczyn:

- wyższej rezerwy na podatek odroczony,
- wzrostu poziomu zobowiązań z tytułu leasingowanych środków transportu.

Głównymi czynnikami, które spowodowały wzrost zobowiązań krótkoterminowych były otrzymane zaliczki na realizację projektów unijnych otrzymanych z PARP, a także wzrost zobowiązań z tytułu leasingu finansowego związanego ze środkami transportu.

Tabela nr 7. Wskaźniki finansowania majątku

Wyszczególnienie	31.03.2006	31.03.2005
Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym	0,54	0,79
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	1,32	2,29
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	1,38	2,31
Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi	0,73	0,30

Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny}}{\text{aktywa ogółem}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny}}{\text{aktywa trwałe}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym = $\frac{\text{kapitał własny} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe}}{\text{aktywa trwałe}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi = $\frac{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}{\text{aktywa obrotowe}}$

Rachunek zysków i strat

Tabela nr 8. Rachunek zysków i strat

Wyszczególnienie	31.03.2006 (w tys. zł)	31.03.2005 (w tys. zł)	Dynamika* (%)
Przychody netto ze sprzedaży	9 504	7 932	119,8
Koszt własny sprzedaży	7 377	4 882	151,1
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	2 127	3 050	69,7
Koszty sprzedaży	686	639	107,4
Koszty ogólnego zarządu	1 675	1 025	163,4
Zysk/strata ze sprzedaży	(234)	1 386	(116,9)
Pozostałe przychody operacyjne	7	8	87,5
Pozostałe koszty operacyjne	5	16	31,3
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	(23)	107	(121,5)
Zysk/strata z działalności operacyjnej	(255)	1 485	(117,2)
Przychody finansowe	5	146	3,4
Koszty finansowe	75	15	500,0
Zysk/strata przed opodatkowaniem	(325)	1 616	(120,1)
Podatek dochodowy	83	98	84,7
Zysk/strata netto	(408)	1 518	(126,9)

^{*)} 31.03.2005 = 100%

Dla celów zarządczych Grupa podzielona jest na cztery rodzaje działalności – „Projekty Europejskie”, „Technologie informatyczne”, „Konsulting”, „Usługi audytorskie, księgowo-rachunkowe”

Grupa Kapitałowa DGA, zrealizowała w pierwszym kwartale 2006r. sprzedaż w wysokości 9.504 tys. zł, w stosunku do 7.932 tys. zł w analogicznym okresie roku poprzedniego. Udział procentowy przychodów Spółki dominującej stanowił 89% sprzedaży całej Grupy.

Poniżej przedstawiono wyniki poszczególnych segmentów:

I kwartał 2006

	<u>DGA S.A.</u>			<u>Pozostałe Spółki GK</u>
	<u>Projekty Europejskie</u>	<u>Technologie informatyczne**</u>	<u>Konsulting zarządczy i finansowy***</u>	<u>Usługi audytorskie, księgowo - rachunkowe</u>
PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY				
Przychody ze sprzedaży *)	5 459	660	2 519	975
Wynik na sprzedaży				
Wynik segmentu *)	1 352	-146	630	242
Nie przyporządkowane przychody korporacyjne *)				131
Nie przyporządkowane koszty korporacyjne				2 448

*) przychody zawierają obroty zrealizowane wewnątrz Grupy, które za I. kwartał 2006 wyniosły 240 tys. zł i w skonsolidowanym raporcie kwartalnym zostały wyłączone. W wyniku uwzględnione są koszty sprzedaży środków trwałych wewnątrz Grupy, które w I kwartale 2006 wyniosły 5 tys. zł i w skonsolidowanym sprawozdaniu kwartalnym zostały wyłączone.

**) obejmuje Departament Informatyki

***) obejmuje Departamenty Zarządzania, Doradztwa Finansowego i Doradztwa Strategicznego i DGA Meurs.

Analiza przychodów i kosztów w podziale na kluczowe segmenty wskazuje na dominującą rolę Departamentu Projektów Europejskich, co odzwierciedla dynamiczną ekspansję DGA w tym obszarze na przestrzeni ostatnich 2 lat. Jednocześnie, warto podkreślić, że w obszarze konsultingu zarządczego i finansowego przeprowadzono działania restrukturyzacyjne, które powinny zaowocować istotną poprawą zyskowności, począwszy od II kwartału 2006. Oprócz wykreowania kompleksowego podejścia łączącego, zgodnie z trendami rynkowymi konsulting zarządczy z technologiami informatycznymi, wprowadzono nowe, innowacyjne produkty (np. DGA Workflow) oraz znacznie ograniczono koszty (zmniejszenie zatrudnienia w obszarze technologii IT o blisko 50% w marcu br.).

I kwartał 2005

	<u>DGA S.A.</u>			<u>Pozostałe Spółki GK</u>
	<u>Projekty Europejskie</u>	<u>Technologie informatyczne**</u>	<u>Konsulting zarządczy i finansowy***</u>	<u>Usługi audytorskie, księgowo - rachunkowe</u>
PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY				
Przychody ze sprzedaży *)	1 598	1 056	4 671	646
Wynik na sprzedaży				
Wynik segmentu	560	519	2 408	95
Nie przyporządkowane przychody korporacyjne *)				79
Nie przyporządkowane koszty korporacyjne				2 275

*) powyższe przychody zawierają obroty zrealizowane wewnątrz Grupy, które za I kwartał 2005 wyniosły 118 tys. zł i w skonsolidowanym sprawozdaniu zostały wyłączone.

**) obejmuje Departament Informatyki

***) obejmuje Departamenty Zarządzania, Doradztwa Finansowego, Doradztwa Strategicznego, DGA Meurs oraz Polski Instytut Kontroli Wewnętrznej S.A.

Wybrane wskaźniki finansowe

Tabela nr 9. Wskaźniki finansowe charakteryzujące działalność gospodarczą Emitenta

Wyszczególnienie	31.03.2006	31.03.2006
Rentowność sprzedaży brutto (%)	22,4	38,5
Rentowność sprzedaży netto (%)	(4,3)	19,1
Rentowność majątku ROA (%)	(1,2)	5,2
Rentowność kapitału własnego ROE (%)	(2,2)	6,5
Stopa ogólnego zadłużenia (%)	45,7	20,5
Trwałość struktury finansowania (%)	56,7	80,3

$$\text{Rentowność sprzedaży brutto} = \frac{\text{Zysk (strata) brutto ze sprzedaży}}{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$$

$$\text{Rentowność sprzedaży netto} = \frac{\text{Zysk (strata) netto przypadająca akcjonariuszom}}{\text{Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$$

$$\text{Rentowność majątku ROA} = \frac{\text{Zysk (strata) netto przypadająca akcjonariuszom}}{\text{Aktywa ogółem}}$$

$$\text{Rentowność kapitału własnego ROE} = \frac{\text{Zysk (strata) netto przypadająca akcjonariuszom}}{\text{Kapitał własny}}$$

$$\text{Stopa ogólnego zadłużenia} = \frac{\text{Zobowiązania ogółem}}{\text{Pasywa ogółem}}$$

$$\text{Trwałość struktury finansowania} = \frac{\text{Kapitał własny + zobowiązania i rezerwy długoterminowe}}{\text{Pasywa ogółem}}$$

W I kwartale roku 2006 zasoby finansowe były wykorzystywane zgodnie z planem, przeznaczeniem i bieżącymi potrzebami. W aspekcie płynności finansowej działania w zakresie zarządzania zasobami finansowymi skoncentrowane były na:

- zwiększeniu dostępnych źródeł finansowania,
- wydłużeniu średniego okresu zapadalności zobowiązań,
- skróceniu średniego okresu spływu należności.

Tabela nr 10. Wskaźniki płynności

Wyszczególnienie	2005	2004
Wskaźnik bieżącej płynności	1,36	3,31
Wskaźnik płynności szybkiej	1,34	3,25
Wskaźnik podwyższonej płynności	0,49	1,02

$$\text{Wskaźnik bieżącej płynności} = \frac{\text{Aktywa obrotowe}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$$

$$\text{Wskaźnik płynności szybkiej} = \frac{\text{Aktywa obrotowe - zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$$

$$\text{Wskaźnik podwyższonej płynności} = \frac{\text{Środki pieniężne i ich ekwiwalenty}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Powyższe wartości potwierdzają zdolność firmy do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Wskaźnik szybki potwierdza nawet możliwość pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami o dużym stopniu płynności. Celem dodatkowego zabezpieczenia płynności finansowej Emitenta są limity kredytowe w rachunkach bieżących w łącznej wysokości 4 mln PLN.

Program inwestycyjny

Spółka dominująca zakończyła w 2005 r. proces inwestycji w majątek trwały i rozwój większości produktów.

Wydatki na majątek trwały umożliwiły zbudowanie nowoczesnej infrastruktury technicznej na 200 stanowisk pracy. Spółka prowadziła rozmowy na temat przejęcia innych firm, czego wynikiem jest zakup w styczniu 2006 roku 20% udziałów w spółce PBS.

16. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału.

Analizując czynniki, które będą miały wpływ na wyniki Emitenta w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału należy zwrócić uwagę na następujące z nich:

I. Czynniki zewnętrzne:

1. makroekonomiczne

- prognozowana poprawa koniunktury, (przyspieszenie gospodarcze w 2006r. – PKB powyżej 1 biliona złotych, popyt krajowy głównym determinantem wzrostu PKB w 2006 roku),
- coraz lepsze wyniki polskich przedsiębiorstw,
- stabilizacja wartości złotego,
- stabilizacja inflacji (inflacja poniżej celu inflacyjnego),
- spodziewany wzrost poziomu inwestycji zagranicznych.

2. pozostałe – w zakresie usług DGA

- dobre perspektywy branżowe - prognozowany przez wiele źródeł znaczny wzrost rynku – w latach 2006-2008 roczną dynamikę wzrostu popytu na usługi doradcze i usługi finansowane ze środków unijnych szacuje się na 15% , a konsultingu strategicznego na 9,5%,
- postępująca integracja usług doradczych i IT, stwarzająca możliwości dalszej dywersyfikacji działalności DGA w segmencie własnych produktów informatycznych oraz przy współpracy z partnerami,
- dalszy napływ środków unijnych – fundusze strukturalne, EFS itp., stwarzające bardzo duże szanse rozwoju działalności doradczej i szkoleniowej DGA w tym segmencie,
- wzrost zainteresowania systemami zarządzania bezpieczeństwem informacji oraz systemami zarządzania jakością – szczególnie w branży telekomunikacyjnej oraz w administracji rządowej i samorządowej,
- spodziewany wzrost popytu na usługi doradztwa strategicznego i finansowego, głównie ze strony podmiotów prywatnych, które przechodzą proces konsolidacji oraz ze strony inwestorów zagranicznych planujących nowe przedsięwzięcia w Polsce,
- wzrost konkurencji (dalszy rozwój firm sieciowych oraz rosnąca liczba małych i średnich podmiotów, specjalizujących się w dużej części w wykorzystywaniu środków unijnych),
- rosnący popyt i mobilność pracowników o wysokich kwalifikacjach, mogąca kreować szanse ale też i zagrożenia dla firm opartych w bardzo dużym stopniu na kapitale intelektualnym i wiedzy pracowników,
- powołanie przez kilku byłych konsultantów DGA konkurencyjnej formy oferującej identyczne produkty, jak Departamenty Zarządzania i Informatyki.

II. Czynniki wewnętrzne:

Opracowanie nowej strategii Spółki kładącej nacisk na:

- wzrost marży i rentowności projektów poprzez wprowadzenie nowoczesnych systemów zarządzania projektami i zaostrzonych procedur raportowania,
- optymalizację kosztów i wykorzystania zasobów własnych i rozwój kluczowych obszarów usług konsultingowych oraz powiązanych usług w zakresie IT,
- wykorzystanie skali działania i rozpoznawalności marki Emitenta w konkurencji z innymi firmami na rynku,
- nową strategię sprzedaży, zakładającą koncentrację na kluczowych klientach,
- nawiązywanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi firmami doradczymi w celu pełnej obsługi złożonych projektów oraz rozwoju i wymiany kompetencji,
- wzmocnienie kadry menedżerskiej w kluczowych obszarach,
- uruchomienie systemu motywacyjnego dla kadry menedżerskiej powiązanej z wynikami Emitenta,
- wzrost potencjału ludzkiego (szybkie rozwijanie kompetencji i wzrastające doświadczenie nowo zatrudnionych konsultantów), co powinno znacząco przełożyć się na poziom przychodów i efektywność Grupy w kolejnych kwartałach,
- programy szkoleniowe dla pracowników i współpracujących konsultantów,
- kreowanie nowych potrzeb oraz zasad współpracy dla kluczowych klientów w oparciu o regularne wyniki analiz satysfakcji klientów,
- rosnącą listę referencyjną złożonych i nowatorskich projektów.

17. Informacja o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego.

W omawianym okresie Spółka przestrzegała zasad ładu korporacyjnego, zgodnie z oświadczeniem opublikowanym w raporcie bieżącym nr 25/2005 z 8 czerwca 2005r.