

**LIST PREZESA ZARZĄDU DGA S.A.  
DO AKCJONARIUSZY, PARTNERÓW, INTERESARIUSZY  
I PRACOWNIKÓW**

**Szanowni Państwo,**

W imieniu Zarządu DGA S.A. przekazuję Państwu raport Spółki za 2025 r., obejmujący sprawozdanie finansowe oraz informacje o najważniejszych zdarzeniach i kierunkach działalności DGA S.A.

Rok 2025 był dla DGA S.A. wymagającym okresem. Spółka realizowała kilka istotnych projektów szkoleniowo-doradczych, w tym m.in.: Droga do zatrudnienia po węglu, Dostępna Firma – Dyrektywa EAA, Inkubator Innowacji Społecznych, Akcelerator INDUSTRY LAB III, Rozwijaj się II oraz Zielona Gospodarka Skala i złożoność tych przedsięwzięć, a także uwarunkowania organizacyjne i harmonogramowe, miały istotny wpływ na przebieg działalności operacyjnej.

W 2025 r. przychody Spółki istotnie wzrosły w porównaniu z 2024 r. i wyniosły 6.585 tys. zł. Jednocześnie koszty działalności operacyjnej pozostawały na poziomie wyższym od przychodów z działalności podstawowej, co przełożyło się na stratę z działalności operacyjnej w wysokości 2.253 tys. zł. Dla porównania w 2024 r. strata na tym poziomie rachunku zysków i strat wyniosła 3.421 tys. zł. Poprawa wyniku operacyjnego rok do roku jest zauważalna, jednak osiągnięty poziom rentowności pozostaje niezadowalający i wymaga od Zarządu konsekwentnych działań naprawczych.

Ważnym elementem wyniku 2025 r. był znaczący wzrost wyceny posiadanych przez DGA S.A. akcji PTWP S.A., spółki notowanej na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Przychody finansowe DGA S.A. wyniosły 11.775 tys. zł i w około 90 proc. były związane z tym wzrostem wyceny. W efekcie DGA S.A. zakończyła 2025 r. zyskiem netto w wysokości 6.941 tys. zł.

Należy jednak podkreślić, że dodatni wynik netto był w istotnej części konsekwencją zdarzeń o charakterze finansowym (niegotówkowym). Działalność podstawowa, obejmująca przede wszystkim obszar szkoleniowo-doradczy, drugi rok z rzędu nie osiągnęła oczekiwanego poziomu rentowności. W tej sytuacji Zarząd uznaje za konieczne przeprowadzenie pogłębionej analizy ekonomiki tego obszaru, w szczególności struktury przychodów i kosztów, wykorzystania zasobów, ryzyk realizacyjnych oraz wpływu poszczególnych projektów na wynik operacyjny i kapitały własne DGA S.A.

Rok 2026 traktujemy jako okres uporządkowania działalności podstawowej i powrotu do przeglądu opcji strategicznych. Oprócz dalszej dyscypliny kosztowej, większej selektywności w wyborze projektów i lepszego dopasowania zasobów do skali działalności, Zarząd zamierza przeanalizować dostępne warianty

organizacyjne dla działalności szkoleniowo-doradczej. Analiza ta obejmuje również wstępną ocenę zasadności ewentualnego wyodrębnienia tego obszaru do odrębnego podmiotu lub zastosowania innego modelu, który pozwoli ograniczyć ryzyko dalszego uszczuplania kapitałów DGA S.A.

Podkreślamy, że na tym etapie nie została podjęta decyzja o wyborze konkretnego wariantu. Intencją Zarządu jest odpowiedzialne i transparentne przygotowanie podstaw do dalszych decyzji, tak aby dalsze angażowanie zasobów DGA S.A. w poszczególne aktywności miało uzasadnienie ekonomiczne, było właściwie finansowane i wspierało tworzenie trwałej wartości dla Akcjonariuszy. Wchodząc w 2026 r., koncentrujemy się na ochronie wartości Spółki, poprawie rentowności działalności podstawowej oraz zachowaniu zdolności DGA S.A. do realizacji projektów w sposób profesjonalny i zgodny z zawartymi zobowiązaniami.

W imieniu Zarządu Spółki oraz całego Zespołu DGA dziękuję Państwu za współpracę w 2025 r., okazane zaufanie i zaangażowanie. Zapraszam do zapoznania się ze sprawozdaniem finansowym DGA S.A. za 2025 r. oraz do kontynuowania współpracy w kolejnych latach.

Z wyrazami szacunku,

Andrzej Głowacki

Prezes Zarządu DGA S.A.