



List Prezesa Zarządu DGA S.A. do Akcjonariuszy, Klientów i Konsultantów

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu Spółki Doradztwo Gospodarcze DGA S.A. przedstawiam Państwu Skonsolidowany Raport Roczny za 2008 r. wraz z opinią biegłego rewidenta.

Rok 2008 był dla Naszej Spółki i Grupy Kapitałowej bardzo trudny. Osiągnięte wyniki finansowe pokazały jak wiele ciężkiej pracy czeka nas w najbliższej przyszłości. Splot niekorzystnych zdarzeń przełożył się na osiągniętą stratę ogółem przekraczającą 5,9 mln zł.

Zarząd Spółki poświęcił wiele czasu na analizę przyczyn tak złego wyniku finansowego. Patrząc z zewnątrz, można postawić prostą diagnozę – zbyt niskie przychody i za wysokie koszty. Materia biznesowa w konsultingu jest bardziej złożona i nie jest zawsze uzasadnione bezkrytyczne obniżanie kosztów. Wiąże się to z redukcją zatrudnienia, czyli Konsultantów, którzy są naszym największym potencjałem zdolnym do generowania przychodu. W roku 2008 Zarząd DGA stał przed takimi dylematami. Główną przyczyną negatywnych wyników było opóźnienie w uruchamianiu kolejnych programów finansowanych ze środków unijnych. Spodziewaliśmy się pierwszych rozstrzygnięć już pod koniec roku 2007. Niestety, z przyczyn niezależnych od Spółki, programy te wystartowały z blisko rocznym opóźnieniem, a fakt zatrzymania w Spółce doświadczonych Konsultantów, realizujących uprzednio te projekty, miał swój wpływ na ostateczny wynik. Opóźnienia te miały również wpływ na wyniki Spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej. Prognozy przychodów związane z udziałem tych podmiotów w projektach szkoleniowo-doradczych nie zostały w pełni zrealizowane, co znalazł swoje odzwierciedlenie w wyniku skonsolidowanym.

Także spadek zamówień na produkty związane ze standaryzacją, bezpieczeństwem informacji, usługami IT oraz usługami w zakresie audytu finansowego i personalnego, widoczny szczególnie w drugiej połowie roku, przyczynił się do niezrealizowania założonych planów.

Zarząd Spółki, widząc rysujące się zagrożenie, podjął na początku drugiego kwartału decyzję o wewnętrznej restrukturyzacji. Zmniejszono liczbę pracowników z obszaru administracji oraz

zakończono lub zmieniono zakres współpracy z kilkunastoma Konsultantami. Ograniczono także powierzchnię biurową oraz zreorganizowano inne aktywa. Poczynione oszczędności są już widoczne od czwartego kwartału 2008 roku.

Rok 2008 to także sukcesy. DGA powróciło do projektów doradztwa prywatyzacyjnego, wykorzystując posiadane kompetencje w tej dziedzinie. Jesteśmy doradcą w kilku znaczących procesach prywatyzacyjnych. W marcu uruchomiono projekt współfinansowany ze środków unijnych - wykonanie studium wykonalności dla potrzeb projektu „Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej”. W grudniu zawarliśmy także umowę z Ministerstwem Edukacji Narodowej na realizację nowatorskiego projektu szkoleniowego dla wybranych gimnazjów „Fascynacje zakłęte w nauce i biznesie – ogólnopolski program rozwoju kompetencji kluczowych w zakresie nauk matematyczno-przyrodniczych i przedsiębiorczości dla uczniów gimnazjów”. Realizacja tych projektów oraz kolejnych, które zostają stopniowo uruchamiane od początku 2009 roku, pozwoli na osiągnięcie stabilnych przychodów w kolejnych kwartałach. Liczymy, że w 2009 roku pozyskamy kolejne znaczące kontrakty. Nasze Spółki aktywnie włączają się w projekty, w których liderem jest DGA SA.

Miniony rok to także okres związany z planami akwizycyjnymi i efektywnym zagospodarowaniem środków pozyskanych z emisji akcji. Patrząc z perspektywy czasu, decyzje o ostrożnym podejściu do projektów inwestycyjnych okazały się bardzo słusznym posunięciem. W ostatnich miesiącach pojawiło się na rynku kilka interesujących okazji, a aktualna sytuacja gospodarcza zachęca do aktywności. Spółka pod koniec roku zawiązała nowy podmiot zajmujący się windykacją i zarządzaniem należnościami – JPW-DGA Sp. z o.o., podpisaliśmy list intencyjny w sprawie powołania spółki DGA Energia, której głównym przedmiotem działalności jest organizacja budowy i finansowania źródeł wytwarzania energii odnawialnej, w szczególności biogazowni we współpracy z samorządami i przedsiębiorstwami energetycznymi. Zarząd prowadził także intensywne rozmowy na temat kolejnych inwestycji kapitałowych, czego potwierdzeniem jest objęcie w marcu 2009 roku, pakietu 48,33% udziałów w innowacyjnej Spółce Braster, która będzie zajmowała się komercjalizacją technologii pozwalającej na wczesne wykrywanie zagrożenia rakiem piersi. Aktualnie, prowadzimy rozmowy w sprawie nawiązania bliższej współpracy z kilkoma podmiotami, które mogą wzbogacić ofertę Grupy Kapitałowej DGA.

W kwestiach korporacyjnych, Akcjonariusze podczas Walnego Zgromadzenia, kierując się trudną sytuacją na polskim rynku kapitałowym i znacznym niedowartościowaniem akcji DGA,

podjęli uchwałę o realizacji skupu akcji własnych. Celem programu jest podniesienie realnej wartości akcji. Na ten cel wydaliśmy do końca marca kwotę prawie 2,1 mln zł.

W imieniu Zarządu DGA, kieruję serdeczne słowa podziękowania do Konsultantów i Pracowników całej Grupy Kapitałowej DGA, Naszych Klientów, Partnerów i Przyjaciół Grupy DGA. Szczególne słowa podziękowania kieruję do Akcjonariuszy, którzy nadal ufają Spółce i wierzą w Jej sukces.

Jestem pewien, że przed Naszą Grupą stoją ogromne wyzwania ale także możliwości rozwoju, zdobycia nowych Klientów i nowych obszarów w których DGA jeszcze nie było aktywne. Jestem przekonany że kolejny list do Państwa będzie niósł ze sobą więcej pozytywnych informacji.

Andrzej Głowacki
Prezes Zarządu
Doradztwo Gospodarcze DGA S.A.